



KOŁOBRZEG  
RE:GENERACJA

# Strategia Rozwoju Miasta Kołobrzeg



**Ewaluacja ex-ante  
Strategii Rozwoju Miasta Kołobrzeg  
Streszczenie**



## CZYM JEST EWALUACJA ?

Systematyczne badanie z użyciem zróżnicowanych metod, na które składa się zbieranie danych oraz ich analiza, ocena i informowanie o wynikach. Pozwala na sprawdzenie, czy działania są podejmowane w sposób prowadzący do osiągnięcia wyznaczonych celów.

## KRYTERIA EWALUACJI

określa adekwatność określonej wizji, celów oraz kierunków interwencji względem zidentyfikowanych problemów oraz wyzwań

1

### TRAFNOŚĆ

określa prawidłowość wybranych działań, służących osiągnięciu wyznaczonych celów

2

### SKUTECZNOŚĆ

określa zasadność przewidzianych nakładów w stosunku do określonych celów oraz służy ocenie optymalizacji zasobów

3

### EFEKTYWNOŚĆ

Określenie jakości, wartości oraz przewidywanych efektów wdrażania interwencji publicznych

1

Dokonanie obiektywnej oceny założeń Strategii Rozwoju Miasta Kołobrzeg oraz zasadności określonych interwencji publicznych

2

Udoskonalenie dokumentu poprzez dostarczenie informacji, wymianę doświadczeń i wiedzy oraz wskazanie rekomendacji wpływających na jakość merytoryczną i formalną dokumentu

3

Podniesienie jakości dokumentów wdrażanych w przyszłości

4

## ZASTOSOWANA METODOLOGIA

### ANALIZA DANYCH ZASTANYCH

Interpretacja dokumentacji programowej Strategii Rozwoju Miasta Kołobrzeg (projekt dokumentu wraz z materiałem diagnostycznym) oraz strategicznej (dokumenty na poziomie europejskim, krajowym i wojewódzkim).

### INDYWIDUALNE WYWIADY POGŁĘBIONE

Przeprowadzenie indywidualnych wywiadów pogłębionych w formie rozmowy telefonicznej z podmiotami włączonymi w proces opracowywania projektu dokumentu, w tym przede wszystkim pracownikami biur Urzędu Miasta Kołobrzeg oraz przedstawicielami sfery społecznej i gospodarczej, na podstawie określonego scenariusza.







## OCENA TRAFNOŚCI

- **Strategia ukazuje najważniejsze mocne i słabe strony, a także szanse i zagrożenia** miasta Kołobrzeg.
- **Wizja rozwoju** odpowiada na istniejące bariery, **ukazuje pożądany obraz miasta w przyszłości** dzięki wykorzystaniu lokalnych atutów.
- Trzy cele strategiczne: **Współpraca i partnerstwo na rzecz rozwoju miasta, Miasto zrównoważone oraz Rozwinięta, innowacyjna i konkurencyjna gospodarka** odzwierciedlają najistotniejsze potrzeby mieszkańców.
- **Trafnie przedstawiono terytorialny wymiar strategii** - wyznaczono trzy obszary strategicznej interwencji, będące szczególnymi generatorami impulsów rozwojowych miasta: Port w Kołobrzegu, Dzielnica uzdrowskowa oraz Podczele II.
- Uwzględniono obszary strategicznej interwencji wyróżnione w Strategii Rozwoju Województwa Zachodniego do roku 2030.

- **Wyznaczona wizja przedstawia ideę rozwoju Kołobrzegu i odzwierciedla założenia celów strategicznych.** Ich realizacja stanowi sposób na osiągnięcie pożądanego obrazu miasta w przyszłości. **Pełnią kluczową rolę w rozwoju społecznym, gospodarczym i przestrzennym** nie tylko w granicach Kołobrzegu, ale również w skali regionu.
- Sukcesywne wdrażanie założeń Strategii Rozwoju Miasta Kołobrzeg warunkuje **wysoki poziom aktywności mieszkańców, przedsiębiorców oraz pracowników instytucjonalnych.**
- **Partycypacyjny charakter dokumentu** gwarantuje zgodność zapisów dokumentu z potrzebami i oczekiwaniami mieszkańców Kołobrzegu.

## OCENA SKUTECZNOŚCI

## OCENA EFEKTYWNOŚCI

- **Strategia Rozwoju Miasta Kołobrzeg w sposób precyzyjny przedstawia strukturę i podział obowiązków** podmiotów odpowiedzialnych za jej wdrażanie, w oparciu o posiadane kompetencje.
- Przedstawiony **monitoring zawiera wskaźniki** bazujące na powszechnie dostępnych źródłach danych (Główny Urząd Statystyczny, Urząd Miasta Kołobrzeg), odpowiadające celom strategicznym i **pozwalające oceniać efekty wdrażania dokumentu.**
- Zdecydowana większość celów skonstruowana jest w sposób prawidłowy, co umożliwi skuteczną oraz efektywną realizację procesów monitorowania.
- **Przeprowadzenie ewaluacji on-going** (w trakcie wdrażania Strategii) i **ex-post** (po zakończeniu wdrażania dokumentu) **wraz z systematycznym monitoringiem pozwoli na efektywną ocenę przeprowadzanych interwencji,** dokonanie ewentualnych zmian w trakcie podejmowanych działań oraz **badanie osiągniętych rezultatów.**

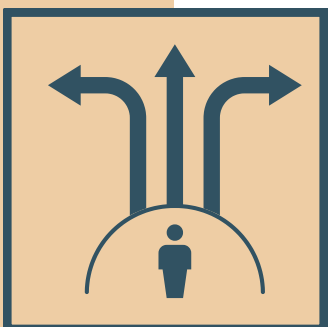


## KLUCZOWE WNIOSKI I REKOMENDACJE



Przekształcenie treści zapisu wizji:

- Kołobrzeg miastem dobrego życia, zaspokajającym potrzeby każdej grupy społecznej ze szczególnym uwzględnieniem ludzi młodych i seniorów.
- Kołobrzeg miastem opierającym swój rozwój na współpracy w ujęciu funkcjonalnym, gdzie potencjał turystyczno-uzdrowiskowy uzupełniony jest o rozwój innych branż.
- Kołobrzeg miastem wykorzystującym potencjał środowiska przyrodniczego, dbającym o ekologię i rozwój odnawialnych źródeł energii.
- Kołobrzeg miastem dobrze skomunikowanym i bezpiecznym, kładącym nacisk na ograniczenie natężenia ruchu kołowego w mieście przy jednoczesnym rozwoju sieci dróg rowerowych.



- Dodanie kierunku działań w zakresie priorytetu 1.2. Miasto zintegrowane społecznie: Podniesienie jakości życia i poprawa funkcjonowania osób starszych poprzez utworzenie Domu Pomocy Społecznej w celu zapewnienia nowych miejsc pobytu dla osób starszych oraz poprawy warunków bytowych osób wymagających całodobowej opieki.
- Opracowanie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej, przedstawiającego kierunki rozwojowe miasta.



- Zaznaczenie roli mieszkańców Kołobrzegu w sukcesywnym realizowaniu założeń Strategii.
- Określenie sposobu prezentowania wyników corocznego monitoringu oraz ewaluacji.
- Wskazanie źródeł pomiaru wskaźników przypisanych do priorytetów, które pozwolą monitorować realizację poszczególnych celów strategicznych.